



## IWW-Studienprogramm

### Vertiefungsstudium

#### **Modul VIII: „Logistik- und Produktionsmanagement“**

#### **2. Musterklausur**

(120 Punkte)

Zu Übungszwecken können Sie die Klausur auf Ihrem Rechner abspeichern, mit einem PDF-Reader öffnen und Ihre Lösungen in die vorgesehenen Antwortfelder eintragen.

Das Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere das Recht der Vervielfältigung und Verbreitung sowie der Übersetzung und des Nachdruckes, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Kein Teil des Werkes darf in irgendeiner Form (Druck, Fotokopie, Mikrofilm oder ein anderes Verfahren) ohne schriftliche Genehmigung des IWW – Institut für Wirtschaftswissenschaftliche Forschung und Weiterbildung GmbH reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet, vervielfältigt oder verbreitet werden. Dies gilt auch für jede Form der Kommunikation zwischen den Studierenden des IWW.

**Aufgabe 1****(30 Punkte)**

- a) Unternehmen sollten generell versuchen, ein strategisches Gleichgewicht zu erreichen. Welche Geschäftsfelder sollten in einem entsprechend aufgestellten Unternehmen existieren und welche Funktion sollten sie ausfüllen?
- b) Welche strategischen Potentiale bietet im Allgemeinen die Logistik? Erläutern Sie in diesem Zusammenhang auch den Gesamtnutzen der Logistik!
- c) Was versteht man unter dem Begriff „Outsourcing“? Erläutern Sie diesen speziell im Bezug zur Logistik! Was steckt hinter dieser Vorgehensweise!

**Lösung Aufgabe 1:****Antwort**

**Fortsetzung Lösung Aufgabe 1:****Antwort**

**Aufgabe 2****(30 Punkte)**

- a) Welche Hauptfunktionen besitzt im Allgemeinen die Lagerhaltung? Erläutern Sie Ihre Antwort!
- b) Erläutern Sie anhand eines Weingutes, welches Wein herstellt, die unterschiedlichen Lagertypen! Gibt es Lagertypen, die sich dort typischerweise nicht finden? Wenn ja, welche? Falls Sie keine Vorstellung über dieses Themengebiet haben, wählen Sie ein Beispiel, mit dem Sie sich auskennen.
- c) Erklären Sie die Funktion von Kommissionieraufträgen!

**Lösung Aufgabe 2:****Antwort**

**Fortsetzung Lösung Aufgabe 2:****Antwort**

**Aufgabe 3****(30 Punkte)**

Ein Unternehmen stellt zwei unterschiedliche Produkte (E1 und E2) her. Die Produktionsleitung hat die Aufgabe bekommen, das Produktionsprogramm des Unternehmens klar zu strukturieren und die Vorgänge in der Produktion transparent darzustellen.

Folgende Produktionskoeffizienten und Abhängigkeiten sind bekannt: Das Unternehmen stellt zwei Endprodukte her (E1 und E2). Für E1 benötigt das Unternehmen vier Mengeneinheiten (ME) von Zwischenprodukt 1 (Z1) und drei ME von Z2. Für E2 benötigt das Unternehmen vier ME von Z1, drei ME von Z2, fünf ME von Z3 und drei ME von Z4. Das Zwischenprodukt Z1 wird aus vier ME von Rohstoff 1 (R1) gewonnen. Z2 wird aus zwei ME von R1 und aus vier ME von R2 hergestellt. Z3 wird aus sechs ME R2 und aus fünf ME R3 produziert. Für die Herstellung von Z4 werden hingegen zwölf ME von R3 und vier ME von R1 benötigt.

Von E1 sollen 10000 ME und von E2 sollen 2000 ME produziert werden. Zusätzlich verkauft das Unternehmen noch 1200 ME von Z2 und 4000 ME von Z4 an einen Kooperationspartner.

- a) Stellen Sie das Gleichungssystem zur Teilebedarfsermittlung auf! **Hinweis:** Eine Skizzierung auf einem externen Blatt dürfte hilfreich sein!
- b) Bestimmen Sie die exakten Bedarfswerte (in ME) der einzelnen Rohstoffe und Zwischenprodukte!
- c) In welchem Teil der Produktionsplanung findet die Gozinto-Methode ihre Anwendung? Erläutern Sie Ihre Antwort.

**Lösung Aufgabe 3a):**

Lineares Gleichungssystem	
$x_{E1} =$	
$x_{E2} =$	
$x_{Z1} =$	
$x_{Z2} =$	
$x_{Z3} =$	
$x_{Z4} =$	
$x_{R1} =$	
$x_{R2} =$	
$x_{R3} =$	

**Lösung Aufgabe 3b):**

Gut	Ergebnis Gesamtbedarf in [ME]
$x_{E1}$	
$x_{E2}$	
$x_{Z1}$	
$x_{Z2}$	
$x_{Z3}$	
$x_{Z4}$	
$x_{R1}$	



$x_{R2}$	
$x_{R3}$	

**Lösung Aufgabe 3c):**

Antwort

**Aufgabe 4****(30 Punkte)**

- a) Welche Kernaufgaben übernimmt generell die Beschaffung? Erklären Sie kurz die jeweiligen Bereiche!
- b) Beschreiben Sie, durch welche Faktoren Aufgaben der Beschaffung beeinflusst werden!
- c) Wie lässt sich die Beschaffungsstruktur eines Unternehmens systematisieren; welche Komponenten lassen sich unterscheiden? Erläutern Sie diese im Einzelnen!

**Lösung Aufgabe 4):****Antwort**

**Fortsetzung Lösung Aufgabe 4:****Antwort**